

Ano VIII - nº 84 - Setembro de 2009 - Informativo da Bandeprev - Bandepre Previdência Social. Distribuição Gratuita.



07 de setembro –
Dia da Independência
do Brasil.

Lembre-se de quem sempre
lembra de tudo para você

Dia 30, lembre-se de agradecer a essa (esse) profissional cuja colaboração faz a diferença na vida de todos dentro de uma empresa.

30 de setembro
- Dia da(o)
Secretária (o)



Cidadão
Pernambucano



E a nova Roma de bravos guerreiros fez mais uma vez jus a tal designação. É com satisfação que anunciamos que o Bandepreviano Antonio Carlos Leal de Campos recebeu, dia 16 de setembro 2009, no Plenário do Palácio Joaquim Nabuco, Recife-PE, o Título de Cidadão Pernambucano.

Qualificação e transparência: nossas prioridades



“O cenário econômico, a fiscalização mais acirrada, as exigências da legislação, a trajetória dos fundos de pensão rumo ao crescimento. Tudo isso caminha para uma necessidade contínua de aprimoramento e nos estimula a intensificarmos o programa de aperfeiçoamento dos componentes dos órgãos estatutários e corpo funcional da *Bandeprev*.”

Evandro Couceiro – Superintendente e *Diretor de Finanças* da *Bandeprev*

“A cada dia, surgem novas situações, a expectativa de vida aumenta, os comportamentos se modificam, e o Sistema vai se adaptando. Os participantes e assistidos precisam estar bem informados para fazerem suas escolhas e a *Bandeprev* vem se preparando permanentemente para suprir essa necessidade.”

Maurício Luna – *Diretor de Seguridade* da *Bandeprev*



“Manter o quadro técnico atualizado, apto para administrar as mudanças e zelar pela excelência nos serviços faz parte da filosofia da *Bandeprev*. Agora queremos ir além e fomentar a Educação Previdenciária, aumentando a transparência para nossos inscritos.”

Antonio Ferreira – *Diretor Administrativo* da *Bandeprev*

PÁGINA 4



Veja cobertura de evento que representa a postura da *Diretoria Executiva* da *Bandeprev* e se apresenta como ponto de partida de mais uma importante etapa na Entidade.

Economia pós-crise: um desafio aos fundos de pensão

As *Entidades Fechadas de Previdência Complementar* - EFPCs, dentre elas, a *Bandeprev*, estão diante de um desafio para aumentar a rentabilidade, com o objetivo de atingir a meta atuarial, perante as medidas do Governo visando a recuperação econômica. No menor patamar da História, a *Selic* deve permanecer até dezembro 2009 em 8,75%, após cinco cortes consecutivos no ano. Influenciando boa parte das aplicações dos fundos de pensão, a taxa básica de juros vem reduzindo, conseqüentemente, a taxa de juro real, a que define o retorno de tais investimentos. Desde a última avaliação atuarial, a *Bandeprev* tomou as providências necessárias para enfrentar a situação.

JUROS



PÁGINA 2

Editorial

O jornal deste mês alterou seu prazo de entrega, em função de trazer, aos participantes e assistidos, as últimas notícias que permearam o ambiente dos fundos de pensão, as quais foram divulgadas após a nossa habitual data de fechamento. Nesse momento foram feitas previsões mais concretas sobre o cenário econômico e foi criada uma nova resolução direcionada à parte de finanças das entidades.

Com as mudanças na pauta inicial, demos origem à coluna *BandePrev Frente à Economia*, a qual faz uma panorâmica do cenário brasileiro sobre o assunto, focando nos aspectos que mais atingem os fundos de pensão. Aproveitamos a oportunidade para anunciarmos nossas estratégias. E também criamos uma matéria vinculada sobre a nova resolução.

Temos ainda uma reportagem completa e vários depoimentos sobre os próximos projetos de aperfeiçoamento da *BandePrev*, os quais tiveram início com um curso introdutório sobre Previdência.

Completa o informativo, as colunas Aniversariantes, Finanças da *BandePrev*, Nota de Falecimento, além de uma nota de capa sobre um *BandePreviano*; e as homenagens ao Dia da Independência e Dia da(o) Secretária(o).

A Diretoria

Nota de Falecimento

A *BandePrev* registra, com tristeza, o falecimento dos seus inscrites a seguir, deixando os sinceros pêsames a todos os entes queridos dos mesmos.

PEDRO RODRIGUES DOS SANTOS
(+ 14/08/2009)

ARLINDA FARIA BANDEIRA
DE MELO
(+ 25/08/2009)

BandePrev Frente à Economia

Entidade se antecipa aos reflexos da crise

Prevendo o cenário da queda histórica da *Selic*, *BandePrev* altera meta atuarial

Luciana Andréa Freitas

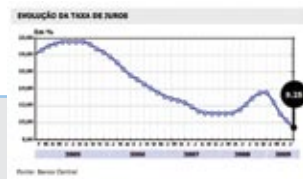
Diante dos reflexos da crise financeira, que, dentre outros fatores, impulsionou a redução da taxa *Selic* para o nível mais baixo da História, 8,75%, os fundos de pensão estão tendo de se empenhar muito mais para alcançarem suas rentabilidades. Especialistas afirmam que a maioria das *Entidades Fechadas de Previdência Complementar – EFPCs*, precisarão optar por investimentos de maior risco, caso pretendam manter a referência de 6% acima da inflação como nível mínimo de ganho para as suas aplicações. Antecipando-se à nova realidade, a *BandePrev* decidiu por uma ação que busque o equilíbrio financeiro da Organização com mais segurança. A Entidade, desde a última avaliação atuarial, alterou a taxa de juros fixada para a meta atuarial dos seus três planos de benefícios, de 6% a.a. para 5% a.a.

Segundo levantamento da *Secretaria de Previdência Complementar – SPC*, dos 629 planos dos fundos de pensão cadastrados, 514 mantiveram, em 2009, a meta de 6% de juros. Outros quatro definiram uma taxa de 5,75%; 22 planos, reviram a meta para 5,5%; e, somente, 81 planos estabeleceram a referência de 5%. Os oito planos restantes determinaram outro percentual. O movimento ocorre em passos lentos, porque rever a meta atuarial, reduzindo de 6% a.a. para 5% a.a. pode representar um custo não esperado. A maioria dos planos pioneiros, que conseguiram tal feito, como na *BandePrev*,

estavam superavitários, não necessitando, por esta razão, aumentar a contribuição dos participantes.

A sua fundação estão em alerta considerando que grande parte das aplicações dos fundos de pensão possuem retorno baseado na *Selic*, que neste ano já apresentou cinco quedas consecutivas e possui previsão para fechar em baixa, na marca atual de 8,75%. De acordo com o nosso superintendente, Evandro Couceiro, a taxa de juro real para 2010 poderá ficar em torno de 5% a.a. Para os economistas, este é o real ganho de capital que o investidor irá obter, cujo marca é alcançada após descontada a inflação, num cálculo mais complexo do que a subtração desta.

A revisão das metas é uma forte tendência no cenário atual, de inflação controlada e *Selic* mais baixa. Esta é a sigla para *Sistema Especial de Liquidação e Custódia*, criado, em 1979, pelo *Banco Central* e pela *Andima (Associação Nacional das Instituições do Mercado Aberto)*, com a finalidade de oferecer mais transparência e segurança à negociação de títulos públicos. A *Selic* é considerada a taxa básica, porque é usada em operações entre bancos e, por isso, interfere nos juros de toda



Nova resolução traz melhores perspectivas

Alerta desde o ano passado às mudanças econômicas e aos cortes da *Selic*, que influencia boa parte das aplicações que as fundações estavam autorizadas a fazer, o Sistema de *Previdência Complementar* teve uma importante conquista recentemente. No dia 24 deste mês de setembro, o *Conselho Monetário Nacional – CMN*, elaborou novas diretrizes sobre a composição patrimonial dos fundos de pensão. Em breve, será publicada, no Diário Oficial da União, a *Resolução BACEN Nº 3792*, a qual revoga as Resoluções N.ºs. 3.456, de 1º de junho de 2007; 3.558, de 27 de março de 2008; e 3.652, de 17 de dezembro de 2008. A iniciativa promete melhores perspectivas, uma vez que flexibiliza as regras para a política de investimentos, aumentando alguns limites para a alocação em Renda Variável, por exemplo, e criando novos segmentos. Tais alternativas, provavelmente, entrarão em vigor em 2010. Além disso, a Resolução estabelece medidas tendo em vista a proteção do patrimônio do inscrites, a partir de um maior profissionalismo dentro das entidades (ver mais na Pág. 04).

a economia. A taxa básica de juros é o instrumento utilizado pelo Banco Central tendo em vista o controle da inflação e/ou o incentivo ao crescimento econômico. Se os juros caem muito, os bancos facilitam o acesso ao crédito e a população consome mais. “A queda da taxa básica é uma boa notícia. Significa que o Brasil vem alcançando estabilidade econômica e reservas suficientes para estar um pouco mais protegido contra crises financeiras internacionais e levando o Governo a gastar menos com a rolagem de sua dívida”, explica Evandro Couceiro.

Fontes:

- <http://br.noticias.yahoo.com/s/07082009/25/tecnologia-fundos-pensao-terao-r-44.html>
- <http://www1.folha.uol.com.br/folha/dinheiro/ult91u558084.shtml>
- <http://oglobo.globo.com/economia/mat/2009/09/02/copom-mantem-selic-em-8-75-apos-cinco-cortes-seguidos-767435421>
- <http://aeinvestimentos.limao.com.br/especiais/esp29800.shtm>
- <http://veja.abril.com.br/noticia/economia/mercado-projeta-pequena-melhora-pib-2009-498269.shtml>
- Resolução BACEN Nº 3792

Conselho Deliberativo Presidente: MARIA ISOLDA PAURÁ JARDELINO **Membro Efetivo:** JOSÉ MAURO G. LIMA **Membro Efetivo:** JOSÉ EDSON C. BARBOSA **Membro Efetivo:** MAURÍLIO DE SOUZA LUNA **Membro Efetivo:** JOSÉ HONÓRIO DE MORAIS **Membro Efetivo:** JOÃO CARLOS C. DE MELO

Conselho Fiscal Presidente: EUDES CARNEIRO LINS FILHO **Membro Efetivo:** ALBÉRICO JOSÉ DA G. BRANCO **Membro Efetivo:** ALUIZIO PAZ DE LIRA **Membro Efetivo:** MARIA DO ROSÁRIO DE FÁTIMA M. CALADO

Diretoria Executiva Superintendente: EVANDRO COUCEIRO C. JR. **Diretor de Segurança:** MAURÍCIO DE SOUZA LUNA **Diretor Administrativo:** ANTONIO JOSÉ FERREIRA FILHO

R. do Apolo, 91, Bairro do Recife – Recife/PE CEP: 50.030-220 Fone: (81)3419 4600 E-mail: canalaberto@bandeprev.com.br
BandePrev na Internet: www.bandeprev.com.br

BandePrev
Notícias
Informativo da *BandePrev*

Projeto e edição: Mídia Personalizada / Fábrica de Ideias (81)3498-7312 – Jornalista responsável: Luciana Andréa Freitas (DRT/PE 2527) – Design, diagramação e fotos: Werbeth de Sousa Impressão: Seta Gráfica Ltda. Tiragem: 2.500 exemplares

Aniversariantes

OUTUBRO

4
ALCIDÉSIO S. ARAUJO
ANA M^ª BASTO SANTOS
CELSO LINS O. FILHO
CREUSA M^ª F. MORAIS
JOAO MONTENEGRO G. AMARAL
M^ª COELIX A. DE ANDRADE
SANDRA M^ª RIOS BARRETO
SEVERINO GERVÂNIO OLIVEIRA

5
ISRAEL ALVES BARBOSA
KATIA M^ª DE QUEIROZ GALVAO
MAURILIO DE SOUZA LUNA
MIRIAM DE MELO MARINHO
SUZANA M^ª DE CARVALHO MOTA

6
ALANO ALVES DE A. FILHO
ANTONIO FRANCISCO MORENO
MARINALDO BOTELHO E SILVA

7
HELANO DE SOUZA CRUZ
IRAN BRAGA DE ARAUJO

1
EVANEIDE NOGUEIRA P E SILVA
JUAREZ F. MARCAL
M^ª INEZ A. E SILVA
MYRTHES LAYS R. SILVA
SOFONIAS PAES B. FILHO

2
ADILSON DE SOUZA LOBO
EDISIA GOMES DA SILVA
M^ª MARIVAL LEANDRO
M^ª SOARES MAGALHAES
SUSETE M^ª S. DE LUCENA

3
ISRAEL DA CRUZ CAVALCANTI
MARCOS ANTONIO DOS SANTOS
M^ª DA CONCEICAO A. SANDES
M^ª GILVANISE O. CABRAL
M^ª VAZ DA COSTA DESCHAMPS

11
ANA PAULA A. SIQUEIRA
ANTONIO F. DE ARAUJO
ARENILDO PEDRO MARTINS
EULALIA M^ª M. R. SILVA
HELOISA H. DOS SANTOS
INACIO MONTEIRO DE LIMA
JOSE DE ANCHIETA RODRIGUES
JOSE MARCUS RIBEIRO
JOSEFA SOARES DA SILVA
MARCOS MAGELA LOPES GOIS
M^ª DO ROSARIO M. FREITAS
REJANE P. DE CASTRO
ROSIMARY VICENTE DA SILVA

12
AMARO BARROS A. LIMA
GUSTAVO TAVARES PIMENTEL
M^ª ROSALIA P. LOPES
M^ª SIZENEIDE S. TIMOTEO
TEREZA CRISTINA S. XAVIER
VALDENISIO D. CLEMENTINO

13
JOSELITA A. CAVALANTI
M^ª DE LOURDES O. CAVALCANTI
RONALDO BELO R. ARAUJO
ROSA M^ª RANGEL DE ANDRADE

14
DAYSE MARY C. O. COELHO
FERNANDO R. P. DA SILVA
JANILSON J. SANTOS
PAULO F. DE OLIVEIRA

8
ELETIENE T. GALINDO
LUIZ GERALDO J. DA SILVA
M^ª CELISETE DE ALMEIDA
M^ª DOS ANJOS XAVIER
SEVERINO LUCAS DA SILVA

9
ANTONIO DINIZ DE JESUS
CRISTINA DA CRUZ C. ALMEIDA
IRACI SOUZA SANTOS
MARCOS ANTONIO M. COSTA
M^ª NANETE M. DOMINGOS

10
CLAUDIO DUARTE DE OLIVEIRA
ERIBERTO MARTINS DE MELO
JACINTO TOME MONTEIRO
MANDEL MARCELINO FERREIRA
M^ª DO CARMO R. ALVES
MARLENE M^ª DA SILVA LIMA
SERGIO ROBERTO M. E SILVA

19
M^ª AUXILIADORA SANTOS
M^ª JOSE DE SANTANA
M^ª RIVANISE G. MOURA
PAULO VELOSO LINS
RUI DE MELO ARAUJO

20
IVONYLDE XAVIER J. SANTOS
LUIZA ASSIS M. COSTA
M^ª ELIANE B. R. ALVES
SILVIO RONALDO V. MELO

21
ANTONIO AVELINO DE FREITAS
ARTUR PAULO A. FILHO
M^ª JERUSA F. FARIAS
MARTA ELIANE M. BORBA
NEIDE DE ARAUJO FERRAZ

15
ALTIVA LUCIA G. LOBO
REGINA M^ª M. FONSECA
TEREZINHA GOMES B. FIGUEIREDO

16
AYRES TEIXEIRA DA SILVA
ENEIDE M. S. DE SOUZA
GILBERTO B. DE ANDRADE
M^ª DA PAZ F. E SILVA
NAPOLEAO DE O. COURA
RILDETE J. DE SOUZA

17
ERIVALDO CESAR P. SILVA
JOSE GERALDO DE ALMEIDA
M^ª DO ROSARIO L. COSTA
M^ª DO ROSARIO Q. DA SILVA
M^ª MARGARIDA FERREIRA
RIVALDO ARAUJO DOS SANTOS

18
AILTON PINHEIRO DA SILVA
AILTON TRINDADE DE OLIVEIRA
ANTONIA SANTOS M. ARAUJO
FREDERICO SOBRAL F. DE CASTRO
GERALDO OLIVEIRA FRADIQUE
HERMELINDA A. MELO
MARCIO JORGE A. ESTEVES
M^ª DE FATIMA B. ROSA
M^ª EUNICE S. E SOUZA
M^ª JOSE LOPES C. CARVALHO
SELMA M^ª DA SILVA LIMA
SONIA M^ª FREIRE DE LACERDA

26
JOSE EUDES V. DE OLIVEIRA

27
JOSE MARIA SILVA
LUCIA M^ª DE MOURA NEVES
LUCIA SOBRERA PINTO
LUIZA VAZ DE BARROS
M^ª ALVES DE LIMA SIQUEIRA
M^ª GORET DE SANTANA
PEDRO LAGES ALENCAR
ROBSON TRAJANO NUNES

28
IONE MENDES DE AZEVEDO
JAIME ALVES PEREIRA
MARGARIDA A. MONTEIRO
M^ª DO CARMO B. GONCALVES
PEDRO SALVADOR A. DA SILVA

22
AMARO DOS SANTOS
CLELIA TEREZA F. VIEIRA
EDSON SIMAO BARBOZA
GENILSON P. COSTA GUEDES
JOSE URAQUITAN R. LIMA
LUCIANO VAZ FONSECA LIMA
M^ª ISOLDA PAURA J. DA COSTA
TANIA BORGES MACEDO

23
ANTONIO A. MARQUES
AURINO C. DA SILVA
CLAUDIO F. DA SILVA
EUIDES CARNEIRO F. FILHO
LUCIANO ALVES DE OLIVEIRA
LUIZ MARCELINO FERREIRA
SEVERINA C. DE ARAUJO

24
M^ª LUCIA JANSEM P. DA SILVA
MARIO DE MELO MENDONÇA

25
AECIO JANIVAL MAIA
ANA M^ª DE ACEVEDO ALVES
ANA M^ª DILETIERE COELHO
CARLOS HERMANO MAYER
JANE GLAUCIA VIEIRA
JOSE PAULINO DO NASCIMENTO

26
JOSE EUDES V. DE OLIVEIRA

27
JOSE MARIA SILVA
LUCIA M^ª DE MOURA NEVES
LUCIA SOBRERA PINTO
LUIZA VAZ DE BARROS
M^ª ALVES DE LIMA SIQUEIRA
M^ª GORET DE SANTANA
PEDRO LAGES ALENCAR
ROBSON TRAJANO NUNES

28
IONE MENDES DE AZEVEDO
JAIME ALVES PEREIRA
MARGARIDA A. MONTEIRO
M^ª DO CARMO B. GONCALVES
PEDRO SALVADOR A. DA SILVA

29
M^ª DAS GRACAS B. LOS
M^ª SENHORINHA L. DE MIRANDA

30
M^ª JOSE NOGUEIRA F. PEREIRA
NIVONILTON N. RODRIGUES
VALFRIDO C. SANTOS

31
GILDETE LINS TEIXEIRA
JOSE FLAVIO B. NASCIMENTO
M^ª DO SOCORRO B. NEVES

"Não se pode ensinar tudo a alguém, pode-se apenas ajudá-lo a encontrar por si mesmo."
(Galileu Galilei)
Feliz Aniversário!

Finanças da Bandeprev

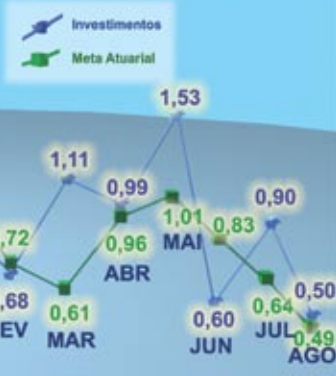
Investimento X Meta Atuarial - 2009 (Mensal)

A rentabilidade da carteira dos investimentos da Bandeprev, no mês de agosto, superou a meta atuarial em 2,04%.

Alguns fatores que contribuíram para os investimentos da Bandeprev superarem a meta atuarial:

- Rentabilidade positiva do Ibovespa Fechamento (3,15% am);

- Sucessivas reduções do INPC, saindo de 0,60%, em Maio/2009, para 0,42%, em Junho/2009; 0,23, em Julho/2009; e chegando a 0,08%, em Agosto/2009.



Investimento X Meta Atuarial - 2009 (Acumulado)

A rentabilidade da carteira dos investimentos da Bandeprev, no acumulado do ano, superou em 14,95% a meta atuarial.



Patrimônio

Varição: 0,04%
Agosto 2009 1.228.985.288
Julho 2009 1.228.531.830

Composição do Patrimônio

Segmento	R\$ Mil	Particip. sobre total do Investimento	Rentabilidade	
			Agof 2009	Acumulada 2009
Renda Fixa ¹	1.126.566	91,67%	0,37%	5,37%
Renda Variável ²	78.809	6,41%	2,04%	47,79%
Imóveis ³	6.695	0,54%	0,96%	7,35%
Empréstimos ⁴	16.914	1,38%	1,55%	15,02%
TOTAL INVESTIMENTO	1.228.985	100,00%	0,50%	7,46%
Meta Atuarial ⁵			0,49%	6,49%

1 - Fundo de Investimentos, Títulos Federais, Debêntures, Certificado de Depósito Bancário e Créditos Securitizados;
2 - Ações e Fundos de Ações; 3 - Investimentos Imobiliários; 4 - Simples; 5 - Taxa que atualiza as Obrigações Atuariais.

Aperfeiçoamento

BandePrev inicia preparação técnica para relevantes projetos

Programas de Educação Financeira e Previdenciária; e certificação de dirigentes fortalecem razões para nova fase de treinamentos

Luciana Andréa Freitas

Existem inúmeras razões (ver depoimentos da Diretoria, na capa; e dos conselheiros, no quadro abaixo) para a *BandePrev*, que sempre valorizou o aperfeiçoamento, estar inaugurando uma nova fase nesse campo. Mas, pelo menos, dois fatores mais atuais têm avalizado a decisão dos gestores de darem início a um novo treinamento voltado aos funcionários e membros dos órgãos estatutários da Organização.

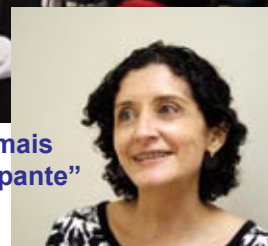
Um deles consiste na publicação da *Instrução Normativa SPC N° 32/2009*. Esta regulamenta as prescrições contidas na *Recomendação CGPC N° 01*, de 28 de abril de

2008, e expõe procedimentos para a elaboração de um projeto de Educação Financeira e Previdenciária a ser desenvolvido nas entidades. O outro fator é a *Resolução BACEN N° 3792*, criada em 24 de setembro 2009 e a ser publicada recentemente. A mesma revisa as diretrizes para aplicação dos recursos dos fundos de pensão, direcionando um tópico especial sobre a obrigatoriedade de certificação para os profissionais que lidam com finanças.

O evento ao qual estamos nos referindo foi o *Curso de Introdução à Previdência*, organizado pela EFP Conhecimentos e ministrado pela instrutora Andréa Vanzillotta, do Rio de Janeiro. O seminário, realizado dias 10 e 11 de setembro



“Um funcionário consciente possui mais argumentos, atende melhor o participante”
Andrea Vanzillotta – instrutora



2009, na sede da *BandePrev*, trouxe inicialmente conceitos básicos da Previdência Complementar e Social, aprofundando a parte atuarial. Habituada a contribuir com o desenvolvimento de cursos específicos sobre mudanças das regras para os fundos de

pensão, a Entidade optou por partir novamente da base, revendo conceitos e situando os funcionários na História.

“Isso é muito importante, principalmente, para os conselheiros, que, muitas vezes, vêm de diferentes áreas de atuação

Alguns depoimentos dos nossos conselheiros

“Quando você possui diretrizes melhores de administração e governança, dentro dos normativos, com mais especialização, a atuação é mais saudável. Nós lidamos com vidas e só através da Educação poderemos preservar o bem-estar da sociedade”.

Eudes Carneiro –
Presidente do Conselho Fiscal



“Previdência é uma matéria dinâmica, que está em constante evolução. A iniciativa da *BandePrev* é de fundamental importância, porque em função dessas orientações, os participantes se sentirão bem informados, valorizados, mais seguros”

Albérico Branco –
Conselheiro Fiscal

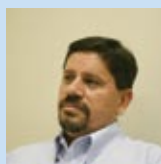


“Em se tratando de direitos e deveres, é crucial estar bem informado. O aperfeiçoamento possui importância para nós, como cidadãos, participantes da *BandePrev* e integrantes do Conselho, um Órgão que decide pela vida, pelo patrimônio das pessoas.”

Isolda Jardelino –
Presidente do Conselho Deliberativo

“Este curso veio em boa hora. Ele é muito completo, mostra mudanças, procedimentos, legislações. É um novo instrumento para o dia-a-dia da nossa atuação na *BandePrev* e um preparativo dos Encontros.”

Maurílio de Souza Luna –
Conselheiro Deliberativo

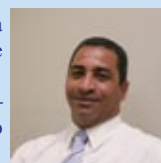


“Eu sempre defendi, desde que fui acolhido nesta casa, esse tipo de iniciativa. Quando você compreende os procedimentos técnicos, possui mais armas para reivindicar e tem mais condições de decidir”

João Carlos –
Conselheiro Deliberativo

“A parti do momento em que você amplia o conhecimento, aproxima o participante da Entidade”

Mauro Lima –
Conselheiro Deliberativo



“É essencial dividir tais informações com os participantes, porque elas dizem respeito ao futuro de todos. É um assunto que precisa ser divulgado e amplamente debatido.”

Luciano Azevedo –
suplente do Conselho Deliberativo

para representarem os participantes, mas não possuem a experiência dentro de uma entidade de Previdência, desconhecendo seus métodos e procedimentos”, enfatiza a consultora. Além de manter o quadro técnico alinhado ao cumprimento do seu papel, a Entidade já iniciou, assim, a caminhada rumo à certificação dos seus dirigentes e corpo funcional. A legislação exige que até 2011, 25% dos que atuam na área financeira deverão estar habilitados, com autorização de Órgão competente. Os conhecimentos adquiridos no curso também irão compor o programa das próximas palestras dos *Encontros Regionais de Participantes*, o qual estará inserido no projeto de Educação Previdenciária a ser implementado na *BandePrev*.